

Хизматда фойдаланиш учун

ТАСДИҚЛАНГАН
«Туронбанк» акциядорлик
тижорат банки Кенгашининг
2016 йил « ____ » декабрдаги

К-_____ - сонли қарори билан

_____ Р.А.Аминов

«ТУРОНБАНК» АКЦИЯДОРЛИК ТИЖОРАТ БАНКНИНГ

2017 ЙИЛГА МЎЛЖАЛЛАНГАН

БИЗНЕС-РЕЖАСИ

Мундарижа

I. Банк паспорти.....	3
II. Кириш.....	4
Режанинг умумий кўриниши.....	4
2017 йилда банкни ривожлантириш ва молиявий барқарорлигини оширишнинг асосий йўналишлари.....	5
Молиявий натижалар таҳлили.....	7
III. Банк фаолиятини кенгайтириш.....	8
Янги филиал ва минибанклар очиш.....	8
Банк бўлинмаларини таъмирлаш.....	8
IV. Кредитлаш фаолияти.....	9
Банк томонидан 2017 йилда кредитлаш соҳасида амалга оширилиши режалаштирилаётган устувор вазифалар.....	10
V. Валюта амалиётлари.....	11
VI. Қимматли қоғозлар бозоридаги фаолият.....	12
VII. Депозит фаолияти ва мижозларга хизмат кўрсатиш.....	13
VIII. Банкни ахборотлаштириш фаолияти.....	13
IX. Ходимларни бошқариш ва уларнинг малакасини ошириш.....	14
X. 2017 йилда кутилаётган натижалар.....	14
XI. Иловалар	

**«Туронбанк» акциядорлик тижорат банкининг 2017 йилга мўлжалланган
БИЗНЕС-РЕЖАСИ***

I. Банк паспорти

1. Банкнинг тўлиқ номи: «Туронбанк» акциядорлик тижорат банки.
2. Банкнинг қисқартирилган фирма номи: «Туронбанк» АТБ.
3. Ташкилий-тузилмавий шакли: Акциядорлик жамияти.
4. «Туронбанк» акциядорлик тижорат банки (кейинги ўринларда – «банк») «Турон» консолидация тижорат банки (муассисларнинг 1990 йил 6 октябрдаги таъсис йиғилиши қарорига биноан очилган ва 1990 йил 31 декабрда Ўзбекистон Давлат банкида 713/8-сон билан рўйхатга олинган) қайта тузиш йўли билан ташкил топган ва 1998 йил 20 октябрда қайта рўйхатга олинган.
5. Ўзбекистон Республикаси Марказий Банки томонидан банк амалиётларини амалга ошириш учун 2014 йил 13 декабрда 8-сонли лицензия ва валюта амалиётларини амалга ошириш учун 32 - сонли Бош лицензия берилган.
6. Ҳуқуқий манзили: Тошкент шаҳри, Абай кўчаси, 4-а уй.
7. Телефон рақами: (998 95) 144 60 00.
8. Факс: (998 71) 244 88 65.
9. Жами банк акциядорларининг сони – 9 758 та (50 002,1 млн.сўм):
 - Жисмоний шахслар – 7 375 та (3 800,5 млн.сўм);
 - Юридик шахслар – 2 383 та (46 201,6 млн.сўм).
10. Банк томонидан хизмат кўрсатилаётган мижозлар сони – 22 093 та, шундан фаолият юритаётган мижозлар сони 9 728 та.
11. Банк филиаллари сони: 18 та.
12. Банк ходимлари сони: 1 017 та.
13. Банк Бошқарув органлари:
 - Банк акциядорларининг умумий йиғилиши
 - Банкнинг Кузатув Кенгаши
 - Банк Бошқаруви

Банк Кенгаши Раиси: Аминов Рустам Анварович

Банк Бошқаруви Раиси: Мирзаев Чори Садибақосович

*Бизнес—режа “Туронбанк” АТБнинг 2017 йилдаги фаолиятини ташкил қилиш мақсадида ишлаб чиқилган бўлиб, мазкур режага банкнинг йил давомида олиб борадиган ишлари ва уларнинг натижаларига кўра ўзгартиришлар киритиш мумкин эмас. “Бизнес-режа” “Туронбанк” АТБнинг «Хизматда фойдаланиш учун» ҳужжати ҳисобланиб, маълумотларни банк Бошқаруви рухсатисиз бошқа шахсларга берилиши ман этилади.

II. КИРИШ

Режанинг умумий кўриниши

Ҳозирги кунда банк ривожланган молия институтларидан бири бўлиб, республиканинг барча ҳудудларида жойлашган 18 та филиал, 23 та минибанк, 27 та халқаро пул ўтказмалари шахобчаси, 7 та валюта айирбошлаш шахобчалари, 25 та коммунал касса, 18 та жамғарма касса ва 18 та махсус кассалардан (илова қилинмоқда) иборат кенг тармоқларига эга.

Банкка «Standard & Poor's» халқаро рейтинг компанияси томонидан «Барқарор» рейтинг кўрсаткичи тақдим этилган. Шунингдек, «Ahbor Reytng» миллий банклараро рейтинг компанияси томонидан банкка «UzA» (Барқарор) рейтинг баҳоси тақдим этилди. Банк томонидан 2017 йилда 2016 йил фаолияти якунлари бўйича олинган халқаро рейтинг компанияларининг рейтинг баҳоларини янада кўтариш режалаштирилмоқда.

Банк 2017 йилда ўз сиёсатини ўтган йиллардаги ривожланишнинг юқори суръатларини сақлаб қолган ҳолда ресурсларни юқори даромад келтирувчи йўналишларга сафарбар этиш, иқтисодийнинг реал секторини молиявий маблағлар билан таъминлашда банкнинг иштирокини кенгайтириш, шунингдек банк хизматлари соҳасида рақобат муҳитини ривожлантириш, мижозлар сонини кўпайтириш ва уларга кўрсатилаётган хизматларни юқори даражага кўтаришга қаратилган ҳолда олиб боради.

Банк мижозларининг асосий қисмини Қишлоқ ва сув хўжалиги вазирлиги ташкилотлари, Адлия вазирлиги ҳамда унинг ташкилотлари, қўшма корхоналар, давлат корхоналари, йирик ишлаб чиқариш корхоналари, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлар, савдо ва тижорат корхоналари ташкил қилади. Банк томонидан хизмат кўрсатилаётган ташкилотларнинг маълум қисми доимий равишда миллий валюта ва чет эл валютасида кредит маблағларига эҳтиёжи мавжуд. Банк мижозларни самарали фаолият юритишига кўмаклашиш, уларнинг доимий равишдаги кредитга бўлган талаблари ва қайтариш имкониятларини ҳисобга олган ҳолда мамлакат иқтисодий ривожланишига ўзининг ҳиссасини қўшиши лозим. Бунинг учун банк ўз мижозларини кредитлаш жараёнида юзага келиши мумкин бўлган хатарларни камайтириб, кредит портфели сифатини янада яхшилашга эришган ҳолда иқтисодийнинг турли соҳаларидаги мижозларга кредит хизматларини кўрсатади. Шунинг учун кредитлаш фаолиятини юқори даромадлиги мазкур хизмат турини кўрсатишни ривожлантириш

ва такомиллаштириш асосида, 2017 йил давомида ҳам банкнинг асосий даромад манбаларидан бири бўлиб қолади.

Банк 2017 йилда валюта операциялари фаолиятини амалга ошириш учун халқаро иқтисодий муносабатларга эга мижозларни жалб этишга, уларнинг эркин алмаштириладиган валюталардаги амалиётларини ўз вақтида бажарилишини таъминлашга, хорижий молия институтлари билан ўзаро алоқаларни ривожлантиришга, нақд хорижий валюталардаги жорий операциялар ҳажмини ошириб ички валюта бозорини ривожлантиришга хизмат қилади.

Халқаро молия институтлари ва чет эл банклари билан уларнинг узоқ муддатли ва имтиёзли кредит линияларини жалб қилиш борасидаги ҳамкорлик натижасида 2017 йилда Осиё тараққиёт банкнинг 5,0 млн. АҚШ доллари миқдоридаги кредит линияси жалб қилиниши режалаштирилган бўлиб, ушбу маблағлар мамлакатимизда мева-сабзавотчиликни ривожлантиришга доир лойиҳаларни молиялаштириш учун йўналтирилиши режалаштирилган. Шунингдек, 2017 йилда чет элдан замонавий махсус техника ва технологиялар харид қилиш мақсадида Хусусий секторни ривожлантириш Ислом корпорацияси (ХСРИК) билан ҳамкорликни амалга ошириш режалаштирилмоқда.

Банк фаолиятини кенгайтириш ва такомиллаштириш, банкнинг ички имкониятларини тўла ишга солиш, банкнинг регулятив ва устав капиталини ошириш, аҳоли ва корхоналарнинг вақтинчалик бўш пул маблағларини банк депозитларига жалб этиш ҳисобига амалга оширилади.

2017 йилда банкнинг паст рентабеллик билан фаолият юритаётган Бухоро, Наманган, Термиз, Марказий амалиёт бошқармаси, Урганч, Нукус, Шахрисабз филиаллари фаолиятини соғломлаштириш ва юқори рентабеллик кўрсаткичларига эришиш имкониятлари кўрилади.

2017 йилда банкни ривожлантириш ва молиявий барқарорлигини оширишнинг асосий йўналишлари

Ўзбекистон Республикаси Президенти томонидан 2017 йил «Халқ билан мулоқот ва инсон манфаатлари йили» деб эълон қилинди.

Шу муносабат билан, Ўзбекистон Республикаси ҳукумати ва Марказий банки томонидан республика банклари зиммасига юклатилган вазифаларни сўзсиз бажариш банк фаолиятининг асосий вазифаларидан бири ҳисобланади.

Банк даромадларини, аҳолига кўрсатилаётган хизмат даражасини ошириш учун қуйидагилар банкнинг стратегик вазифалари бўлиши лозим:

- Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 28 апрелидаги 2340-сонли “Иқтисодиётда хусусий мулкнинг улуши ва аҳамиятини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Қарори талаблари ижросини таъминлаш мақсадида “Туронбанк” АТБнинг устав капиталидаги 63,15 фоиз давлат улушини хорижий инвесторларга сотиш чораларини кўриш;
- Базель қўмитаси томонидан белгиланган халқаро стандартлар талабларига мувофиқ, банкнинг устав капиталини янада ошириш, ресурс базасини кўпайтириш, активлар сифатини яхшилаш, банк фаолиятини такомиллаштириш ҳисобига банкнинг молиявий барқарорлиги ва ликвидлигини ошириш;
- омонатчилар учун кафолатларни кучайтириш ва банк тизимига аҳоли ҳамда хорижий инвесторларнинг ишончини янада мустаҳкамлаш, янги омонатлар ва депозитларни тадбиқ этиш, омонатчиларни биометрик идентификациялаш тизимини жорий этиш, кўрсатилаётган банк хизматларининг тури ва кўламини кенгайтириш йўли билан аҳоли ҳамда хўжалик субъектларининг бўш пул маблағларини банк айланмасига жалб этиш;
- банк асосий кўрсаткичларининг ижобий бўлишини таъминлаш ва халқаро рейтинг компаниялари ҳамда «Ahbor Reytинg» миллий рейтинг компаниясининг ижобий рейтинг баҳоларини олишга доир барча чораларни кўриш;
- Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги ПҚ-2344-сонли «Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги Қарори ижросини таъминлаш жумладан, банк ресурс базаси барқарорлигини ошириш, банкнинг ҳар бир филиалида жами депозитлар қолдиғини камида 30 фоизга, узоқ муддатли депозитлар қолдиғини эса 20 фоизга ошириш;
- Барча имкониятлардан фойдаланган ҳолда банк жами капиталини камида 20 фоизга ошишини таъминлаш;
- банкнинг инвестициявий фаоллигини кучайтириш, инвестиция лойиҳаларини молиялаштиришда банк иштирокини янада кенгайтириш, лойиҳаларни экспертиза қилиш ва хатарни баҳолаш тизимини такомиллаштириш, кредитлар бўйича муаммоли қарздорликларнинг ҳосил бўлишига йўл қўймаслик борасида

чораларини кўриш йўли билан банкнинг кредит портфели муттасил ўсиши ҳамда сифати яхшиланишини таъминлаш;

- иқтисодиётнинг реал сектори корхоналарини молиялаштириш, банкнинг қимматли қоғозлар бозорида иштирокини кенгайтириш, жумладан юқори даромадли ишлаб чиқариш корхоналари, лизинг, суғурта ва қимматли қоғозлар бозорининг профессионал иштирокчилари бўлган жамиятларда банк ролини янада ошириш;
- банкда ҳисоб-китоб ва ҳисоботларнинг янгича ёндашувларини шакллантириш, замонавий технологиялар ва услубларни жорий қилиш, банк ахбороти технологияси ва ахборотларни қайта ишлаш тизими сифатини ошириш, етакчи халқаро рейтинг ташкилотлари талабларига мувофиқ ундан кенг кўламда фойдаланишни таъминлаш;
- банкнинг дунёда қабул қилинган стандартлар, услубиятлар ва баҳолаш кўрсаткичлари тизимида ишлай оладиган, профессионал тайёрланган юқори малакали мутахассислар билан мустаҳкамлаш, ходимлар захирасини ташкил этиш, ўқитиш, малакасини ошириш, банк фаолияти соҳасида кадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш тизимини янада такомиллаштириш;
- банк ресурс базасини барқарорлигини таъминлаш ва инвестицион фаоллигини ошириш мақсадида, юридик ҳамда жисмоний шахслар учун мўлжалланган депозит сертификатларини ҳамда банкнинг узоқ муддатли корпоратив облигацияларини чиқариш ва қисқа муддатларда инвесторлар орасида жойлаштириш;
- банк хизматларини молия бозорида ривожлантириш йўлларини излаш, янги банк хизматларини амалиётга тадбиқ қилиш ва уларнинг рекламасини ташкиллаштириш, жамоатчилик билан актив фаолият (PR) эвазига банкнинг имиджини яратиш ва шу имидж асосида фаолият олиб бориш.

Молиявий натижалар таҳлили

Инвесторларнинг банкка бўлган ишончини ошириш ҳамда аҳоли орасида олиб бориладиган реклама ва тарғибот ишлари натижасида 2017 йилда Устав капиталини камида 10,0 млрд.сўмга ошириш кўзланмоқда. Жумладан, банкнинг қўшимча эмиссия акцияларини чиқариш ва тўлиқ жойлаштириш ҳамда банк тақсимланмаган фойдасини Устав капиталини оширишга йўналтириш орқали банк Устав капиталини камида 60,0 млрд.сўмга етказиш режалаштирилмоқда.

Шунингдек, банкнинг 10,0 млрд.сўмлик депозит сертификатларини чиқариш ва тўлиқ жойлаштириш ҳамда 3,0 млрд.сўмлик корпоратив облигацияларини чиқариш ва тўлиқ жойлаштириш режалаштирилган.

Банкнинг актив операцияларини кенгайтириш, жумладан, иқтисодиётнинг реал соҳасини кредитлаш, инвестициявий фаоллигини ошириш ҳисобига банк активларини камида 15 фоизга ўсишини таъминлаш мўлжалланмоқда. Банк активлари таркибида асосан даромад келтирувчи активларининг ўсиши ҳисобига банк даромадлилигини ошиши кўзда тутилган.

2017 йилда мижозларга банк хизмати кўрсатилишидан жами 153,0 млрд.сўм даромад олинди, фаолият юритиш ва уни такомиллаштириш учун 136,5 млрд.сўм ҳаражат қилинди, йил давомида эса олинadиган соф фойда 16,5 млрд.сўмни ташкил этиши режалаштирилмоқда.

III. Банк фаолиятини кенгайтириш

Янги филиал ва минибанклар очиш

Банк томонидан хўжалик субъектлари ва аҳолига кўрсатилаётган банк хизматлари доирасини кенгайтириш, замонавий банк хизматларини кўрсатиш, аҳолига банк хизматларини яқинлаштиришда қулайликлар яратиш мақсадида, Тошкент шаҳрининг Мирзо Улуғбек туманида филиал очиш ҳамда аҳоли гавжум ва иқтисодий ривожланган туманларда дастлаб минибанклар ташкил этиши режалаштирилган.

Банк бўлинмаларини таъмирлаш

Банк фаолиятини кенгайтириш, мижозларга хизмат кўрсатиш сифатини янада ошириш, банк филиаллари биноларини замонавий кўринишини таъминлаш мақсадида, 2017 йилда ҳам филиалларда капитал таъмирлаш ишларини учун **7 053,0 млн.сўм** маблағ ажратилиши режалаштирилмоқда. Ушбу маблағ қуйидаги мақсадларда сарфланади, Жумладан:

Бош банк биносида таъмирлаш ишлари учун 400,0 млн.сўм, Қарши филиалига 200,0 млн.сўм, Навоий филиалига 20,0 млн.сўм, Наманган филиалига 40,0 млн.сўм, Самарқанд филиалига 150,0 млн.сўм, Термиз филиалига 966,0 млн.сўм, Гулистон филиалига 100,0 млн.сўм, Фарғона филиалига 75,0 млн.сўм, Урганч филиалига 650,0 млн.сўм, Нукус филиалига 1029,0 млн.сўм, Жиззах филиалига 260,0 млн.сўм, Миробод филиалига 300,0 млн.сўм, Шаҳрисабз филиалига 60,0 млн.сўм, Зангиота

филиалига 400,0 млн.сўм, Яшнобод филиалига 150,0 млн.сўм ва Чилонзор филиалига 253,0 млн.сўм ажратилиши кўзда тутилган. Шунингдек, Мирзо Улуғбек туманида янги ташкил этилиши режалаштирилган филиал биносини таъмирлаш учун 2 000,0 млн.сўм харажат қилиши режалаштирилган.

IV. Кредитлаш ва инвестиция фаолияти

2017 йил учун банк кредит ажратиш, лизинг ва факторинг хизматлари кўрсатиш ҳамда банк кафолатлари бериш (кейинги ўринларда “кредитлаш”) фаолиятининг асосий мақсади кенг миқёсдаги фаол операцияларни амалга ошириш, кредитлаш ишларини ташкил этиш, кредитлаш жараёнида вужудга келадиган таваккалчиликларни олдиндан кўра билиш ва уни самарали бошқариш ҳамда мазкур соҳадаги банк фаолиятида максимал даражада иқтисодий ва молиявий самараларга эришишдан иборат.

Кредитлаш фаолиятида Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармон ва Қарорлари, Вазирлар Маҳкамасининг Қарорлари ва мажлис баёнлари асосида амалга ошириладиган истиқболли инвестицион лойиҳаларни, импорт ўрнини босувчи ва экспортга йўналтирилган маҳсулотлар ишлаб чиқарувчи корхоналарни молиялаштиришга, ҳудудларни ижтимоий-иқтисодий ривожлантиришга оид дастурларга киритилган лойиҳаларни, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг лойиҳаларини молиялаштиришга устувор аҳамият берилади.

Шунингдек, кредитлаш фаолиятининг асосий йўналишлари - чет эл банклари ва халқаро молия институтларининг кредит линияларини жалб этган ҳолда кредитлар ажратишни кенгайтиришга алоҳида эътибор қаратилади.

2017 йил давомида банкдан кредит қарздорлиги бўлган юридик ва жисмоний шахслар томонидан 200,0 млрд.сўм миқдорида кредитлар қайтарилиб, қўшимча 350,0 млрд.сўм миқдорида кредит ажратиш режалаштирилган ҳамда факторинг ва лизинг хизматлари кўрсатилиб, банк кредит портфели 610,0 млрд.сўм миқдорга етказилади. *(Сўндириладиган ва ажратиладиган кредитлар тўғрисида маълумотлар илова қилинмоқда)*

Жумладан, “Туронбанк” АТБ томонидан 2017 йил давомида 343,2 млрд.сўм миқдорида инвестицион кредитлар ажратилиши режалаштирилмоқда.

Имтиёзли кредитлаш махсус жамғармаси маблағлари устувор равишда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик соҳасидаги юқори технологияли ва инновация

лойиҳаларини, узоқ ва бориш қийин бўлган туманларда, шунингдек меҳнат ресурслари ортиқча бўлган туманлар ва шаҳарларда жойлашган ишлаб чиқариш микрофирмаларини, кичик корхоналарни, деҳқон ва фермер хўжалиklarини молиялаштириш учун ажратилади.

Шунингдек, ҳудудларни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш дастурларига киритилган лойиҳаларни молиялаштириш, импорт ўрнини босувчи ва экспортга мўлжалланган инвестицион лойиҳаларга кредитлар ажратиш ва шу орқали янги иш ўринлари яратиш масалаларига алоҳида эътибор берилади.

Хусусан, ҳудудларни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш дастурлари доирасида 2017 йилда жами 224 та лойиҳаларни молиялаштириш учун 209,5 млрд.сўм миқдорида банк кредити ажратилиши режалаштирилган. *(Дастурлар доирасида ажратиладиган кредитлар илова қилинмоқда)*

Банкнинг Кредит сиёсатига мувофиқ, банк ўз фаолиятини мижозларнинг қисқа муддатли лойиҳаларини молиялаштириш билан бир вақтда, узоқ муддатли кредитлаш салмоғини ошириш натижасида 2017 йил давомида кредитлаш фаолиятдан жами 92,3 млрд.сўм миқдорида даромад олиш режалаштирилган бўлиб, шундан узоқ муддатли кредитлардан 65,0 млрд.сўм даромад олиниши кўзда тутилмоқда.

Банк томонидан 2017 йилда кредитлаш соҳасида амалга оширилиши режалаштирилаётган устувор вазифалар

- Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармон ва Қарорлари, Вазирлар Маҳкамасининг Қарорлари асосида тасдиқланган дастурлар, хусусан инвестиция ва маҳаллийлаштириш дастурлари, ҳудудларни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш дастурларига киритилган лойиҳаларни молиялаштириш;
- Иқтисодиётнинг устувор тармоқларини модернизациялаш, техник ва технологик янгилаш, замонавий ишлаб чиқариш қувватларини ишга туширишга доир инвестицион лойиҳаларга кредитлар ажратиш;
- Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг лойиҳаларини кредитлаш, айниқса оилавий бизнесни ҳамда Ҳукумат топшириқларига асосан киритилган ҳудудлардаги кичик бизнес субъектларининг фаолиятини ривожлантириш мақсадларига кредитлар ажратиш ҳажмларини ошириб бориш;
- Имтиёзли кредитлаш махсус жамғармаси маблағларини устувор равишда узоқ ва бориш қийин, шунингдек ортиқча меҳнат ресурсларига эга бўлган туман ва

шаҳарларда жойлашган кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг лойиҳаларини молиялаштиришга йўналтириш;

- Ёшларнинг, айниқса, касб-ҳунар коллежлари битирувчиларининг тадбиркорлик лойиҳаларини молиялаштиришга микрокредитлар ажратишни кенгайтириш;
- Аҳолининг истеъмол товарлар (ишлар, хизматлар)га эҳтиёжларини таъминлаш мақсадида истеъмол кредитлари ажратиш механизмларини такомиллаштириш ва истеъмол кредитлари ҳажмини ошириш;
- Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг лойиҳаларини молиялаштириш учун халқаро молия институтлари ва чет эл банкларининг имтиёзли кредит линияларини ва грант маблағларини жалб этиш ҳамда ўзлаштириш ҳажмларини кенгайтириш.

V. Валюта амалиётлари

2017 йилда валюта амалиётлари билан шуғулланувчи корпоратив мижозлар сонини 20 фоизга ошириш, ташқи савдо амалиётлари бўйича мижозларнинг буюртмаларига асосан йил давомида мижозларнинг талабидан келиб чиқиб хорижий валютани ЎзРВБда конвертация қилиш ишлари ташкил этилади.

Ҳозирги кунда кенг тарқалган VISA халқаро пластик карталари мижозлари сонини 2017 йилда жами 15 000 тага етказиш, VISA карталари бўйича айланмани 10 – 11 млн. АҚШ долларигача ошириш кутилмоқда (*Visa пластик карталар бўйича маълумот илова қилинмоқда*). VISA карта эгалари учун қулайлик яратиш, VISA терминаллари орқали хизмат кўрсатиш тармоғини кенгайтириш мақсадида авикасса, ресторан, тиббий хизмат кўрсатиш шахобчалари ва бошқа савдо ташкилотларига ўрнатиш учун қўшимча 50 та терминал сотиб олиш режалаштирилмоқда.

Шунингдек, келгуси йилда “Master Card” халқаро карточкалари тизими аъзосига айланиш орқали транзакциялар ҳажмини ошириш режалаштирилган. Мазкур лойиҳани жорий қилиш учун 150-300 минг АҚШ доллари миқдорида маблағ сарф этиш кутилмоқда.

Банк мижозларининг халқаро тўловларини ўз вақтида ва сифатли етказиш ҳамда банкимиз хорижий вакиллик ҳисобварақлари тизимини кенгайтириш мақсадида Германиянинг «Deutsche bank AG» ва «Commerzbank AG», АҚШнинг «JP Morgan Chase» банклари билан вакиллик муносабатларини ўрнатиш режалаштирилмоқда.

VI. Қимматли қоғозлар бозоридаги фаолият

«Туронбанк» акциядорлик тижорат банки Ўзбекистон Республикаси молия бозорининг энг фаол иштирокчиларидан бири бўлиб, ўзини молия бозорида ишончли ҳамкор сифатида намоён қилиб келмоқда. Консерватив ёндашув ва ақл билан олиб борилган таваккалчиликни бошқариш сиёсати оқибатида ўтган давр мобайнида банк қимматли қоғозлар бозорида турли операцияларни амалга ошириб, ижобий натижаларга эришиб келмоқда.

Банк томонидан Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 6 майдаги «Тижорат банкларининг молиявий барқарорлигини янада ошириш ва уларнинг ресурс базасини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-2344-сонли Қарори талабларини бажариш устивор вазифа қилиб белгиланган. Жумладан, банк жами капиталини йилига 20 фоиздан кам бўлмаган миқдорда ошириб боришга алоҳида эътибор берилмоқда.

Банк томонидан 2017 йил давомида қўшимча эмиссия акцияларини чиқариш ва жойлаштириш орқали банк Устав капиталини камида 10,0 млрд.сўмга ошириш кўзда тутилган. Бу орқали банк Устав капиталини 60,0 млрд.сўмга етказиш режалаштирилмоқда.

Банк ресурс базасини мустаҳкамлаш, унинг таркибида узоқ муддатли ресурслар салмоғини ошириш мақсадида эмиссиявий ва ноэмиссиявий қимматли қоғозлар чиқариш мўлжалланмоқда. Жумладан, 2017 йил давомида 10 млрд.сўмлик депозит сертификатлари ҳамда 3,0 млрд.сўмлик корпоратив облигациялар чиқариш ва уларни қисқа муддатларда потенциал сармоядорлар орасида жойлаштириш мўлжалланмоқда.

II. Депозит фаолияти ва мижозларга хизмат кўрсатиш

Инфляция даражаси ва Ўзбекистон Республикаси Марказий Банкининг қайта молиялаш ставкасининг пасайиб бориши натижасида, банкка юридик шахслардан депозитлар ва жисмоний шахслардан омонатлар жалб этиш банк ресурслари миқдорини кўпайтириш имконини беради. Юридик шахслар маблағларини депозитларга жалб қилишни режалаштиришда корпоратив мижозлар ва турли молия институтларидан депозитлар бозоридаги талаб ва таклифдан келиб чиқиб, жалб қилиш кўзда тутилган. Жорий йилда банк ресурс базасини барқарорлигини таъминлаш мақсадида, Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги ҳузуридаги бюджетдан ташқари

фондлар, йирик ташкилотлар ва бошқа юридик ташкилотлардан узоқ муддатга муддатли депозитлар жалб қилиниши кўзда тутилмоқда.

VIII. Банкни ахборотлаштириш фаолияти

«Туронбанк» АТБ тизимида бошқарувни такомиллаштириш, банк харажатларини камайтириш, банкнинг барча йўналишлардаги иш фаолиятининг самарадорлигини ошириш, мижозларга ишончли ва сифатли хизмат турларини таклиф этиш каби масалалар барча узоқ ва қисқа муддатли режалар, ички сиёсатнинг асосий мезонларидан бири бўлиб келган. Ушбу режаларни тўлақонли ижросини таъминлаш, кўзланган мақсад ва кўрсаткичларга эришишда замонавий ахборот-коммуникация тизимларининг ўрни беқиёсдир. Буни тўғри тушунган банк Бошқаруви банк фаолиятининг барча йўналишлари бўйича замонавий ахборот-телекоммуникация технологиялари имкониятларидан кенг фойдаланишга, амалда фойдаланилаётган техник ва дастурий воситаларни тизимли равишда ривожлантиришга, такомиллаштиришга, янги техник ва технологик воситаларни жорий этишга алоҳида эътибор қаратмоқда.

Бош банк ва филиалларда мавжуд техник жиҳозлар ҳамда 2017 йилда амалга оширилиши мумкин бўлган харажатлар прогнози бўйича олинган маълумотлар асосида ўтказилган таҳлиллар, шунингдек жорий йилда амалга оширилган харажатларни ҳисобга олган ҳолда, «Туронбанк» АТБ тизимида Ахборотлаштириш соҳасини ривожлантириш мақсадлари учун жами **6150,0 млн.сўм** маблағ ажратилиши режалаштирилмоқда.

Ушбу маблағ Ахборотлаштириш бўйича қуйидаги мақсадларда сарфланади, жумладан:

- «Oracle» дастури лицензияларини сотиб олиш учун **2500,0 млн.сўм**;
- Филиаллар тизимида мавжуд айрим компьютер техника ва ускуналарининг моддий ва маънавий эскирганлиги ҳамда юқори конфигурацияли техникаларга бўлган эҳтиёжнинг мавжудлигини эътиборга олиб, компьютер, телекоммуникация ва перефирия қурилмаларини сотиб олиш учун **1350,0 млн.сўм**;
- бошқа жорий харажатларга **2300,0 млн.сўм**.

IX. Ходимларни бошқариш ва уларнинг малакасини ошириш.

Ҳозирги кунда банк тизимида 1 017 та штат бирлиги мавжуд бўлиб, амалда 986 нафар ходим ишлаб келмоқда. Шундан, 795 нафар ходим банкнинг филиалларида ишлаб келмоқда. Банк ходимларининг сифат таркибига асосан 604 нафари (61 фоиз) олий (бакалавр), 311 нафари (32,1 фоиз) ўрта-махсус, 69 нафари (6,9 фоиз) ўрта маълумотли ходимларни ташкил этади.

Банк ходимларининг малакасини ошириш, уларнинг сифат таркибини яхшилаш ва малакали мутахассисларни етиштириш мақсадида, Ўзбекистон Республикаси тижорат банклари ходимларини 2017 йилда ўқитиш бўйича режа-жадвалига асосан, банкнинг 185 нафар ходими Ўзбекистон Республикаси Банклари Ассоциацияси, Банк-молия академияси, Минтақавий банк ўқув маркази ва бошқа ўқув марказларида малака ошириш учун юборилади.

Шунингдек, 2017 йилда Банк тизимида ходимларни касбий, иқтисодий ва ҳуқуқий билимларини ошириш мақсадида ҳар ойнинг иккинчи шанбасида иқтисодий йўналишдаги департаментлар томонидан долзарб масалаларига бағишланган семинарлар ташкил этилади.

X. 2017 йилда кутилаётган натижалар

2017 йилда банк барқарорлигини таъминлаш, активларни ошириш мақсадида жами капитални камида 133,7 млрд.сўмга, устав капитални камида 60,0 млрд.сўмга етказиш режалаштирилган. Шунингдек, 2017 йил якунига банк активларини камида 15 фоизга ошириш ва жами банк активларини 1000,0 млрд.сўмдан ошириш мўлжалланмоқда. Шунингдек, банк хизматларини кенгайтириш, мижозлар сонини кўпайтириш ҳисобига банк жами депозитларини ва узоқ муддатли депозитларни камида 20 фоизга ошириш бўйича аниқ вазифалар белгилаб олинган.

Банк томонидан мижозларга кўрсатилаётган хизматлар турини кенгайтириш, хизматлар сифатини такомиллаштириш ҳисобига 2017 йилда асосий эътибор мижозлар базасини диверсификация қилиш мақсадида, йирик корпоратив мижозлар билан бир қаторда ўрта қатламдаги ташкилотлар ва кичик бизнес субъектларини жалб қилишга қаратилади.

2017 йилда мижозларга банк хизмати кўрсатилишидан жами 153,0 млрд.сўм даромад олиниши, фаолият юритиш ва хизматларни такомиллаштириш учун 136,5 млрд.сўм ҳаражат қилиниши режалаштирилмоқда. Ушбу амалиётлардан йил давомида 16,5 млрд.сўм фойда олиниши кутилмоқда.

**«Туронбанк» АТБ
Бошқаруви Раиси**

Ч.С.Мирзаев